



**TÜRKİYE VE ORTA DOĞU  
AMME İDARESİ ENSTİTÜSÜ  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

*2012 YILI  
KURUMSAL MALİ DURUM  
VE  
BEKLENTİLER RAPORU*

**TEMMUZ 2012**

## I. OCAK-HAZİRAN 2012 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

### A. BÜTÇE GİDERLERİ

İlk altı aylık dönemde;

01 Personel Giderlerinden 2.306.342 TL

02.Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinden 382.335 TL

03.Mal ve Hizmet Alım Giderlerinden 1.377.051 TL

05.Cari Transferlerden 217.719 TL

06. Sermaye Giderlerinden 254.261 TL

olmak üzere toplam 4.537.707 TL harcama yapılmıştır.

Bütçe giderlerinin 2011 yılı aynı dönemine göre %2,81 oranında azalma vardır. 2012 yılı başlangıç ödeneğinin % 42,55'i kullanılmıştır.

### B. BÜTÇE GELİRLERİ

İlk altı aylık dönemde;

03.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 746.297 TL

04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirleri 2.944.489 TL

05 Diğer Gelirler 29.516 TL

olmak üzere toplam 3.720.303 TL gelir elde edilmiştir.

Bütçe gelirleri 2011 yılı aynı dönemine göre % 18,56 artış göstermiştir.

### C. FİNANSMAN

Harcama ile gelir arasındaki fark olan 817.404 TL net finansmanla karşılanmıştır.

## II. OCAK–HAZİRAN 2011 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### 1. Yerel Yönetimler Merkezi Müdürlüğü

#### Eğitim Etkinlikleri

Yerel Yönetimler Merkezi olarak eğitim faaliyetlerine yön vermek, araştırma ve seminerlerimizi yerel yönetimler camiasına duyurmak amacıyla Mayıs ayında 2947 Belediye, 893 Kaymakamlık, 81 İl Özel İdaresine duyuru yapılmıştır. Aynı zamanda her yerel yönetim biriminin ayrı ayrı kendilerine ait web sayfası olan YerelNET Yerel Yönetimler Portalı üzerinde çalışmalar devam etmekte, yenilenen kullanıcı adı ve şifreleri de yerel yönetimlere gönderilmiştir. Portal üzerinden eğitim çalışmaları kapsamında yapılan duyurular sonucunda yerel yönetimler personelinin ön başvuruları alınmaya devam edilmektedir. Eğitim çalışmaları için ücretler Ankara içi ve dışı olarak belirlenmiştir. Eğitim çalışmaları eylül ayı itibari ile başlatılacaktır.

#### Araştırma ve Yayın Etkinlikleri

#### YEREP (Yerel Yönetimler İçin Eğitim Malzemesi Geliştirme Araştırma Projesi)

Enstitümüz Yerel Yönetimler Merkezi bünyesinde 1999 yılından bu yana yürütülmekte olan “Yerel Yönetimler İçin Eğitim Malzemesi Geliştirme (YEREP) Projesi” 2010-2012 Dönemi Kalkınma Bakanlığı Yıllık Yatırım Programında yer alarak, Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmeye devam etmektedir.

Proje'nin 2012 yılı kapsamında YerelNET çalışmalarının yanı sıra, Doç. Dr. Aslı AKAY yönetiminde “Türkiye’de Yerel Yönetimlerde Yerleşim Yerleri Planlama Sürecinde Yeni Arayışlar: Kentsel Dönüşüm ve Yenileme”,

Prof. Dr. Kamil Ufuk Bilgin yönetiminde “Mahalle Yönetimi”,

Doç. Dr. Onur Ender ASLAN yönetiminde “İl Özel İdaresi Personel Yönetimi” araştırmaları başlatılmıştır.

Projenin 2010-2011 Dönemlerinde başlatılan ve tamamlanan bazı araştırmalar şunlardır.

- Türkiye’de Köy Yerleşimi Ve Yönetimi: Köy Sorunları Araştırması (Matbaada)
- Yerel Yönetimlerde Danışmanlık Hizmet Alımı İhaleleri Kılavuzu (Matbaada)
- Yerel Yönetimler İçin Mal Alımı İhaleleri Kılavuzu (Matbaada)
- Yerel Yönetimler İçin Hizmet Alımı İhaleleri Kılavuzu (Matbaada)
- Türkiye’de Ulusal ve Yerel Planlama İlişkileri: Mersin İli Örneği (Basım Sürecinde)
- İl Özel İdareleri Araştırması (Sonuç Raporu Tamamlanma Aşamasında)
- Belediye Personeli Araştırması(Sonuç Raporu Tamamlanma Aşamasında)

- Mahalli İdare Birlikleri Araştırması (Sonuç Raporu Tamamlanma Aşamasında)
- Belediyelerde Bütünleştirme ve Ölçek Sorunları (Sonuç Raporu Tamamlanma Aşamasında)

Enstitümüz Yerel Yönetimler Merkezi bünyesinde Kalkınma Bakanlığı tarafından finansal destek sağlanarak 2011 yılında başlatılan “Yerel Yönetimlerde Hizmet Standartları Projesi” 2012 yılında da devam etmektedir. Bu proje kapsamında nüfusu 10.000 üzeri olan belediyelere yönelik anket çalışması hem posta yolu ile hem de YerelNET web portalı şifreli alandan uygulanmıştır.

## 2. Öğretim ve Yetiştirme Şube Müdürlüğü

Öğretim ve Yetiştirme Şube Müdürlüğü'nün idari birimi olarak Öğrenci İşleri Müdürlüğü, 2012 yılının ilk altı ayında 2011-2012 akademik yılının eğitimini sürdürmüştür. 26 Eylül 2012'de başlayarak 09 Temmuz 2012 tarihine kadar süren akademik dönem çerçevesinde güz döneminin sona ermesi ile 2012 yılı birinci altı aylık zaman dilimi içinde bahar ve yaz dönemi ders programları gerçekleştirilmiştir. TODAİE yüksek lisans programları çerçevesinde 2012'nin birinci altı ayında 2011-2012 akademik yılı öğrencilerinin sayısı aşağıdaki gibidir.

PROGRAMIN ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı	95
Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı (İÖ)	25
Eğitim Yönetimi Yüksek Lisans Programı	21
Yerel Yönetimler Yüksek Lisans Programı	3
Adalet Yönetimi Yüksek Lisans Programı	5
Kolluk Yönetimi Yüksek Lisans Programı	4

2012 yılının ilk altı ayında TODAİE yüksek lisans programlarında anabilim dallarına göre yapılmış araştırmalar gözden geçirilmiş, öğrencilerin anabilim dallarına göre dengeli dağılımla ders seçimi kuralı getirilmiştir. Enstitü yüksek lisans programlarında yer alan derslerin sayıları, anabilim dallarını göre aşağıda gösterilmiştir.

ANA BİLİM DALI	SAYISI
Yönetim Bilimleri	51
Kentleşme ve Çevre Sorunları	9
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	24
Hukuk	7
İşletme, İktisat ve Maliye	2

Enstitü tarafından yürütülen Yönetim Bilimi Doktora Programını takip eden öğrencilerin durumları sayısal olarak aşağıdaki gibidir.

DURUMU	SAYISI
Ders aşamasında	11
Tez aşamasında	10
Yeterlik aşamasında	15
Mezun	2

2012 yılı başında Öğrenci İşleri Müdürlüğü yeni bir bilgisayar programı satın alarak kullanmaya başlamıştır. Tüm eski kayıtlar, yeni programa aktarılmış, 2011-2012 akademik yılı aday öğrencilerinin sözlü sınav takipleri de bu program üzerinden yapılmıştır. Ders seçimi denemeleri, not girişi gibi kullanımlarla program denemesi yapılmıştır. Kayıtlar bir önceki program ile paralel yürütülmüştür.

Yüksek lisans programlarının Avrupa Kamu Yönetimi Akreditasyon Birliği (EAPAA) tarafından akreditasyonu gözden geçirilme tarihinde gerekli hazırlıklar ve görüşmeler yapılmıştır. TODAİE’de incelemeler yapan 2 kişilik heyete gerekli bilgi ve belgeler aktarılmıştır. Başarılı geçen müzakere süreci sonunda akreditasyon süresi uzatılmıştır. Öğrenci İşleri Müdürlüğü tarafından her yıl rutin olarak yapılan iş ve işlemler bulunmaktadır. Bunların başında yüksek lisans programlarının duyurulması için yapılan çalışmalar yer almaktadır. Ocak ve şubat ayında 4500 afiş, 6000 broşür dağıtımı ve 2774 yazışmayla yüksek lisans programı duyurusu yapılmıştır. Hemen ardından aday başvuruları başlamış ve 2012-2013 akademik yılı için 944 aday başvurusu yapılmıştır.

Öğrenci İşleri Müdürlüğü, yılbaşından bu yana şüphesiz öğrencilerle ilgili yazışmalar yapmış, belgeler düzenlemiştir. Program Kurulu ve birim ile ilgili Yürütme Kurulu gündemlerini hazırlamış, kararlarını yazmıştır. Kurullarda alınan kararların hayata geçmesini sağlamıştır.

2012 yılının ilk altı aylık bölümünde öğrencilere duyuru göndermek amaçlı kullanmak üzere toplu SMS alımı gerçekleştirilmiştir.

TODAİE derslik gereksinimini karşılamak üzere yeni derslikler oluşturulmuş ve donanımları tamamlanmıştır. TODAİE derslik kapasite ve donanımları aşağıdaki gibidir:

Derslik adı	Kapasitesi	Bilgisayar	Projektör	Perde	Diğer
110	8	1	1	1	
112	25	1	1	1	
113	12	1	1	1	
114	20	1	1	1	
115	20	1	1	1	
116	25	1	1	1	Hoparlör
117	50	1	1	1	Hoparlör
118	50	1	1	1	
213	9	1	1	1	
216	50	1	1	1	Hoparlör
7.kat	9	1	1	1	
Küçük Konferans Salonu	50		1	1	
Konferans Salonu	475		1	1	
SEM Sınıfı	20	1	1	1	
Yerel Yönetimler Merkezi	20		1	1	

### 3. Dış İlişkiler Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri

KURUM ADI	PROGRAM ADI VE YERİ	TARİH	KATILIMCI SAYISI
Çin Halk Cumhuriyeti İnsan Kay. ve Sos. Gv.Bk.lığı	Teknik İnceleme Ziyareti, Çin	06-17 Ocak 2012	10
İran Kamu Yönetimi Eğitim Merkezi (SMTC)	Yönetim Eğitimi Semineri, TODAİE	15-20 Nisan 2012	15
Sudan Cumhuriyeti İnsan Kaynakları Geliştirme Bakanlığı	Kamu Yönetimi ve Personel Sistemi Semineri, Mutabakat Zaptı, TODAİE	28 Mayıs-1 Haziran 2012	5
Pakistan Ulusal İdare Koleji	96. Dönem Ulusal İdare Kursu, TODAİE	29 Mayıs 2012	10
Arnavutluk Cumhuriyeti EPOKA Üniversitesi	Mutabakat Zaptı	13 Haziran 2012	1
Tunus Ulusal Kamu Okulu (ENA)	Hedef Odaklı Yönetim Semineri, Mutabakat Zaptı, TODAİE	24-30 Haziran	24
Kazakistan Cumhurbaşkanlığı Kamu Yönetimi Akademisi	Mutabakat Zaptı, Astana Kazakistan	22 Mayıs 2012	1
Kırgız Cumhuriyeti Yönetim Akademisi	Mutabakat Zaptı, Biřkek Kırgızistan	29 Mayıs 2012	1

### 4. Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü

Müdürlüęün ilk altı ay içerisinde gerçekleřtirdięi eğitimler:

SEMİNERİN ADI	TARİHLERİ	KATILIMCI SAYISI	KATILIMCI SAYISI			EğİTİM YERİ
			TOPLAM	KADIN	ERKEK	
MTA-Kamuda İç Kontrol ve Risk Yönetimi	04-06 Ocak 2012	26	26	10	16	Todaie
İçişleri Bakanlığı 96.Dönem Kaymakamlık Kursu Protokol Yönetimi Sem.	09 Ocak 2012					Ankara
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	09-13 Ocak 2012	23	23	6	17	Todaie

Taşınır Mal Yönetmeliği	12-13 Ocak 2012	12	12	3	9	Todaie
Batman Üni. Rek. İnsan Kaynakları Yönetimi Sem.	14 Ocak 2012	47	47			Batman
Batman Üni. Rek. Bireysel Performans Yönetimi Sem.	15 Ocak 2012	47	47			Batman
Namık Kemal Üniversitesi - Protokol Yönetimi	16-17 Ocak 2012	550	550			Tekirdağ
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN)-Rapor Yazma ve Resmi Yazışma Kuralları	17.Oca.12	20	20			Kayseri
İnsan Kaynakları Yönetimi	16-17 Ocak 2012	10	10	8	2	Todaie
Namık Kemal Üniversitesi 5018 sayılı Kamu Mali Yön. ve Kont. Kanunu	19-20 Ocak 2012	250	250			Tekirdağ
Namık Kemal Üniversitesi Taşınır Mal Yönetmeliği	21-22 Ocak 2012	250	250			Tekirdağ
Adalet Bakanlığı Strateji Geliştirme Bşk.lığı Protokol Yönetimi	21-22 Ocak 2012	23	23			Ankara
Bireysel Performans Yönetimi	23-24 Ocak 2012	10	10	4	6	Todaie
Etkili Kurumsal Liderlik	19-20 Ocak 2012	8	8	3	5	Todaie
Kamuda İç Kont. Ve Risk Yönetimi	30 Ocak 01 Şubat 2012	13	13	9	4	Todaie
MEB- İnsan Kay. Gn. Md. lüğü Protokol Yönetimi	10-11 Şubat 2012	100	100			Ankara
İnsan Kaynakları Yönetimi	13-14 Şubat 2012	6	6	3	3	Ankara
Batman Üniversitesi Protokol Yönetimi Semineri	16-17 Şubat 2012	375	375			Batman
Kamuda İşlevsel Denetim	20-21 Şubat 2012	6	6	1	5	Ankara
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	20-22 Şubat 2012	21	21	7	14	Ankara
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	20-24 Şubat 2012	20	20	6	14	Ankara

Kamuda İç Kont. Ve Risk Yönetimi	22-24 Şubat 2012	9	9	4	5	Ankara
Taşınır Mal Yönetmeliği	23-24 Şubat 2012	45	45	7	38	Ankara
Orman ve Su İşleri Bk. DSİ Gen. Müd. Protokol Yönetimi, Liderlik ve Motivasyon	03-04 Mart 2012	116	116			Antalya
Orman ve Su İşleri Bk. Doğa Koruma Gen. Müd. Temel Yönetim Programı	27-Şubat-02 Mart 2012	23	23	5	18	Ankara
Kalkınma Bak. GAP-İzleme Değerlendirmede Yeni Yaklaşımlar	05-09 Mart 2012	28	28	8	20	Ankara
Gıda Tarım ve Hayvancılık Bak. Eğitim Yayım ve Yayınlar Daire Bşk. Protokol Yönetimi	06 Mart 2012	150	24			Ankara
Çanakkale Valiliği Çağdaş Yönetim ve Kurumsal Protokol	08-09 Mart 2012	100	100			Çanakkale
Kamuda Karar Alımı Süreci	12-13 Mart 2012	13	13	1	12	Ankara
Orman ve Su İşleri Bk. Doğa Koruma Gen. Müd. Yönetim Becerileri Programı	12-16 Mart 2012	24	24	6	18	Ankara
Vodafone Türkiye-Kamusal Yaşamda Protokol Yönetimi	15 Mart 2012	18	18			İstanbul
Kurumsal İnovasyon ve Yenilikçi Düşünme	15-16 Mart 2012	18	18	5	13	Ankara
İnsan Kaynakları Yönetimi	19-20 Mart 2012	18	18	9	9	Ankara
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	19-21 Mart 2012	27	27	14	13	Ankara
Proje Döngüsü Yönetimi	19-22 Mart 2012	23	23	16	7	Ankara
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	19-23 Mart 2012	20	20	6	14	Ankara
Taşınır Mal Yönetmeliği	22-23 Mart 2012	25	25	4	21	Ankara
Kilis 7 Aralık Üniversitesi Kamusal ve Kurumsal Yaşamda Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları	27. Mar. 12	250	250			Kilis
Eğiticilerin Eğitimi	26-30 Mart 2012	23	23	8	15	Ankara



Kamuda İç Kont. Ve Risk Yönetimi	28-30 Mart 2012	14	14	8	6	Ankara
İnsan Kaynakları Yönetimi	09-10 Nisan 2012	15	15	9	6	Ankara
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	09-11 Nisan 2012	8	8	4	4	Ankara
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	09-13 Nisan 2012	24	24	4	20	Ankara
KADEP ( Kamu Dip. Eğ. Prog. )	09 Nisan 2012 - 18 Mayıs 2012	0,00	26	2	24	Ankara
Çatışma-Öfke ve Stres Yönetimi	11-12 Nisan 2012	11	11	7	4	Ankara
Protokol Yönetimi	18-20 Nisan 2012	22	22	6	16	Ankara
Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	19-20 Nisan 2012	20	20	10	10	Ankara
Kamu Performans Yönetimi	24-25 Nisan 2012	20	20	8	12	Ankara
Ankara B.şehir Bld.Bşk.lığı Kamuda İşlevsel Denetim	26-30 Nisan 2012	25	25			Ankara
Orman ve Su İşleri Bk.lığı Su Yönetimi Gn.Md.lüğü Protokol Eğitimi	17.Nis.12	108	108			Ankara
TPAO Protokol Yönetimi	03-09 Mayıs 2012	100	100			Ankara
Program ve Proje İzleme ve Değerlendirme	07-09 Mayıs 2012	7	7	4	3	Ankara
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	07-11 Mayıs 2012	18	18	4	12	Ankara
Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Stratejik Planlama Teknikleri	07-11 Mayıs 2012	24	24	14	10	Ankara
Orman Gn.Md.lüğü Protokol Eğitimi	14-15 Mayıs 2012	53	53	3	50	Ankara

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Gn.Md.lüğü Etkili Sunum Hazırlama ve Sunu Yapma Teknikleri	14-15 Mayıs 2012	35	35			Ankara
TPAO Protokol Yönetimi	16 Mayıs-24 Mayıs 2012	100	100			Ankara
Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	17-18 Mayıs 2012	22	22	7	15	Ankara
EGSİAD-Kamusal Yaşamda Davranış Kuralları ve Protokol Yönetimi	19-20 Mayıs 2012	36	36	10	26	Eskişehir
Sorun ve Karar Yönetimi	21-22 Mayıs 2012	9	9	4	5	Ankara
Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Kamuda İç Kontrol ve Risk Yön.	24-25 ve 28 Mayıs 2012	21	21	12	9	Ankara
TPAO-Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	24-25 Mayıs 2012	100	100			Batman
TPAO-Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	31 Mayıs-01 Haziran 2012	100	100			Adıyaman
TPAO-Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	07-08 Haziran 2012	45	45			Lüleburgaz
Maliye Uz. Derneği-Protokol Yönetimi	02 Haziran 2012	150	150			Ankara
Sağlık Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Gen. Md.-Protokol Yönetimi	14-15 Haziran 2012	160	160			Çanakkale
DPB-Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması	04-08 Haziran 2012	21	21	4	17	Ankara
Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Hizmetleri	14-15 Haziran 2012	24	24	7	17	Ankara
İpekyolu Kalkınma Ajansı Etkili Konuşma ve Sunum Tek./Zaman ve Toplantı Yönetimi	21-22 Haziran 2012	18	18			Gaziantep
MSB-Savunma Sanayii Müs. Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri	28-29 Haziran 2012		28			Ankara
İzmir Katip Çelebi Üni.-Kurumsal Yaşamda Davranış Kuralları ve Protokol Yönetimi	25-26 Haziran 2012	90	90			İzmir
İpekyolu Kalkınma Ajansı Rapor Yazma teknikler	25.Haz.12		18			Gaziantep

Kamuda İç Kont. Ve Risk Yönetimi	25-27 Haziran 2012	17	17	6	11	Ankara
Taşınır Mal Yönetmeliği	28-29 Haziran 2012	17	17	4	13	Ankara

## 5. E-Devlet Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri

### Eğitim Etkinlikleri

- **Uygulamalı Elektronik İmza Semineri**

Uygulamalı Elektronik İmza Seminerleri Ocak- Haziran 2012 tarihleri arasında 6 adet seminer gerçekleştirilmiştir. Seminerlere toplam 92 kişi katılmıştır.

- **Bilgi Yönetimi Semineri**

Bilgi Yönetimi Semineri Ocak-Haziran 2012 tarihleri arasında 4 adet seminer gerçekleştirilmiştir. Seminerlere toplam 60 kişi katılmıştır.

- **Uygulamalı Sistem Dinamikleri Yaklaşımı Farkındalık Semineri**

Uygulamalı sistem Dinamikleri Farkındalık Semineri Ocak-Haziran 2012 tarihleri arasında 1 adet seminer gerçekleştirilmiştir. Seminere 15 kişi katılmıştır.

- **Uygulamalı Elektronik Belge Yönetim Sistemi Semineri**

Uygulamalı Elektronik Belge Yönetim Sistemi Semineri Ocak-Haziran 2012 tarihleri arasında 2 adet seminer gerçekleştirilmiştir. Seminere 27 kişi katılmıştır.

### Araştırma Etkinlikleri

#### **E-Sağlıkta Ölçme Ve Değerlendirme Projesi;**

- E-Sağlıkta Ölçme Ve Değerlendirme Projesi raporu tamamlanarak teslim edilmiştir.
- ACG projesi kapsamında 23.02.2012 tarihinde çalıştay gerçekleştirilmiştir.

#### **Kamuda Bilgi Yönetimi (BİLGİYÖNET) Projesi;**

- Bilgi Yönetimi proje raporlarının taslakları tamamlandı. Yayına hazırlama çalışmaları sürmektedir.
- Proje kapsamında Bilgi Yönet Portalının içerik çalışması sürdürüldü.
- Proje kapsamında geliştiren Bilgi Yönet portalı e-Devlet merkezi internet sitesi üzerinden hizmete açıldı. Bilgi Yönet portalında bilgi yönetiminin temel kavramları modelleri ve araçlarına ilişkin bilgilendirme sayfaları yer almakta ayrıca bilgi

yöneticilerinin deneyimlerini paylaşacağı platformlar oluşturulmakta, e-Devlet mevzuatı derlenerek yayınlanmaktadır. İlâveten bilişim, bilgi yönetimi ve e-Devlet kavramlarını içeren e-Sözlük ilgili uzmanların katkılarıyla geliştirilmekte ve ilgililere sunulmaktadır.

## 6. Kütüphane Müdürlüğü Faaliyetleri

Ocak-Haziran 2012 döneminde Enstitü kütüphanesine sağlanan yayınlar aşağıda verilmiştir.

Sıra No	Cinsi	Adet
1	Türkçe kitaplar	34
2	Diğer dillerdeki kitaplar	1
3	Türkçe dergiler (23 adet bedelli)	88
4	Diğer dillerdeki dergiler (71 adet bedelli)	73
5	Türkçe gazeteler	6
Toplam		202

20 adet tezin kütüphaneye giriş işlemi yapılmış, güncel dergi listeleri hazırlanmış, abone olunan dergilerin (bedelli-bedelsiz) sayıları-eksikleri takip edilmiş, eksikleri belirlenip yayıncılara gerekli uyarılar yapılmıştır.

Ocak- Haziran döneminde Kütüphane Komisyonu'nda görüşülmek üzere 540 adet yayın belirlenmiştir. Komisyonunda kabul edilen yayınların sağlanması için girişimde bulunulmuş, 390 adedinin talebi yapılmış ve 337 adetinin satın alma işlemleri başlatılmıştır.

Bilkent Üniversitesi ve ODTÜ kütüphaneleri ile yürütülen işbirliği protokolü yenilenmiştir.

Ocak-Mart 2012 döneminde Kütüphane sayımı yapılmıştır.

Ciltlenmesi gereken süreli yayınlar cilt işlemi için hazırlanmıştır.

Enstitü kütüphanesinden 86 adet evrak çıkışı yapılmıştır.

## 7. Sosyal İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

Enstitümüz tarafından düzenlenen seminerlere katılan kişilere ve yurtda kalan konuklara aşağıdaki sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir:

- Anıtkabir ziyareti,
- Ankara ve şehir dışındaki müze ve tören yerlerini ziyaret edilmesi,
- Opera, Bale ve Tiyatro temsillerine katılımlarını sağlamak,
- Seminerlere uygun olarak Belediyeler ve Devlet Arşivlerinin ziyaret edilmesi
- Seminer ve açılış kokteyllerinin hazırlanması

Yurttan, Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programına Ankara dışından katılan kamu görevlileri, Uluslararası Kamu Yönetimi Programına katılan yabancı uyruklu öğrenciler, TODAİE tarafından düzenlenen çeşitli seminerlere Ankara dışından katılan konuklar yararlanmaktadır.

Yurt,88 yatak kapasiteli olup bunların 24 odası çift kişilik, 60 odası ise tek kişilik ve 4 odası süit olmak üzere toplamda 88 odası bulunmaktadır. Yurt ücretleri her yıl Yürütme Kurulu Kararı ile belirlenmektedir. 2011 – 2012 Akademik yılı yurt ücretleri KYYLP öğrencileri için tek kişilik ( küçük oda ) günlük 20.00 YTL, aylık 300,00 TL ve depozito ücreti 300.00 TL, Çift kişilik odalar günlük 30,00 TL aylık 420,00 TL olarak, Diğer konuklar için ( tek kişilik ) oda 40,00 TL ( çift kişilik ) oda 50,00 TL olarak belirlenmiştir. Yurt şu bölümlerden oluşmaktadır:

- Misafirhane
- Spor Salonu
- Yemekhane ve kantin
- Çamaşırhane
- Ütü odası

Yurdun temizlik ve güvenliği özel firmalar tarafından yapılmaktadır.

2011-2012 Akademik yılında Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programına Ankara dışından katılan 25 kişi Eylül 2011 - Temmuz 2012 tarihleri arasında yurttan kalmıştır.

Seminer katılımcıları ve eski KYYLP öğrencisi olarak 270 kişi konukevinden faydalanmıştır.

## **8. Strateji Geliştirme Müdürlüğü Faaliyetleri**

Ocak: 5018 sayılı Kanun gereğince 2012 yılı Performans Programı hazırlanmış ve kamuoyuna duyurulmuştur.

Şubat: 2012 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama tebliğ gereğince 2012 yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne vize edilmiştir.

Mart: 2011 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme raporu hazırlanmıştır. 2011 yılı Yönetim Dönemi Hesabı cetvelleri Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Nisan: 2011 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'ne incelenmek üzere gönderilmiştir.

2011 yılı idare faaliyet raporu hazırlanmıştır.

Mayıs: Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nce incelenen 2011 yılı Kesin Hesabı imzalatılarak Muhasebat genel Müdürlüğüne gönderilmiştir

Haziran: 2013-2015 dönemi bütçe teklifi çalışmalarına başlanılmıştır.

## **9. Personel Müdürlüğü**

Enstitümüze 2 idari personel naklen atanmış, 1 akademik personel nakil yoluyla Enstitümüzden ayrılmıştır. Hak kazanan enstitümüz personellerinin kademe, derece yükseltilmesi ve unvan değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.

### **III. TEMMUZ-ARALIK 2011 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

#### **A. BÜTÇE GİDERLERİ**

2012 yılı sonu itibariyle;

01.Personel Giderlerinin 4.511.000 TL

02.Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinin 720.000 TL

03.Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin 3.451.774 TL

05.Cari Transferlerinin 633.000 TL

06.Sermaye Giderlerinin 2.150.000 TL

olmak üzere toplam 11.465,774 TL ye ulaşması tahmin edilmektedir.

Yılsonu harcama toplamı 2012 yılı başlangıç ödeneğine göre % 7,52 artış göstermesi beklenmektedir.

#### **B. BÜTÇE GELİRLERİ**

2012 yılı sonu itibariyle;

03.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin 1.100.000 TL

04.Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin 9.564.000 TL

05.Diğer gelirlerin 50.000 TL

olmak üzere Enstitü toplam gelirinin 10.714.000 TL ye ulaşması beklenmektedir.

#### **C. FİNANSMAN**

Harcama ile gelir arasındaki fark olan 751.774 TL net finansmanla karşılanacaktır.

## IV. TEMMUZ-ARALIK 2011 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

### 1. Yerel Yönetimler Merkezi Müdürlüğü

Yerel Yönetimler Merkezi tarafından 2012 yılı içinde aşağıdaki çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

#### Eğitim Etkinlikleri

Her yıl olduğu gibi, belediyelere ve il özel idarelerine genel duyuruları yapılan programlardan kontenjanı tamamlanma aşamasına gelerek Eylül -Aralık 2011 döneminde açılması düşünülen seminerler şunlardır:

#### **İdari Eğitimler**

- Belediye Başkanları Belediye Yönetimi Semineri
- Yerel Yönetimlerde Tahakkuk Esaslı Muhasebe Semineri
- Yerel Yönetimlerde Analitik Bütçe Semineri
- Yerel Yönetimlerde İnsan Kaynakları Yönetimi Semineri
- Yerel Yönetimlerde Halkla İlişkiler Semineri

#### **Teknik Eğitimler**

- Yerel yönetimlerde Afet yönetimi
- Yerel Yönetimlerde Yapı Envanteri Eğitimim (Anadolu Üniversitesi ile işbirliği)
- Belediyelerde İmar Hizmetleri ve Mevzuatı Semineri

Bu eğitimlerin yanı sıra Malatya Belediyesi ve Adalar Belediyesinden gelen yerinde eğitim taleplerinin de değerlendirilerek Eylül ayı içinde yapılması planlanmaktadır.

#### Araştırma Etkinlikleri

#### **YEREP (Yerel Yönetimler İçin Eğitim Malzemesi Geliştirme Araştırma Projesi)**

Çalışmalar devam edecektir. Ekim ayında mahalle yönetim araştırması kapsamında Kasım ayında da Kentsel dönüşüm Araştırması kapsamında çalıştaylar gerçekleştirilecektir.

#### **Yerel Yönetimler İçin Hizmet Standartları Projesi**

Çalışmalar devam ettirilecektir.

## 2. Öğretim ve Yetiştirme Şube Müdürlüğü

Öğrenci İşleri Müdürlüğü'nün ikinci altı aylık çalışmasının temelini 2012-2013 akademik yılı oluşturacaktır. Bu dönem yüksek lisans programları için 944 aday başvuruda bulunmuştur. ÖSYM tarafından yapılan yazılı sınav ve ardından Enstitü 'de yapılan sözlü sınav sonucunda aşağıda görülen öğrenci sayılarına erişilmiştir.

PROGRAMIN ADI	SÖZLÜ SINAVA ÇAĞRI SAYISI	KAZANAN ADAY SAYISI
Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı	220	114
Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı (İÖ)	60	32
Eğitim Yönetimi Yüksek Lisans Programı	60	35
Yerel Yönetimler Yüksek Lisans Programı	16	10
Adalet Yönetimi Yüksek Lisans Programı	9	6
Kolluk Yönetimi Yüksek Lisans Programı	11	10
	376	207

2012' in ikinci altı ayında 24 Eylül 2012'de başlayıp tezli programın 03 Haziran 2013'de, tezsiz programın 08 Temmuz 2013'de tamamlanacağı akademik takvime uygun olarak bilinmektedir. 2012-2013 akademik döneminde ve yaklaşık 207 yeni öğrencimizin kayıtlanma ve ders seçme işlemleri yapılacaktır.

Ayrıca geçmiş dönemlerde mezun olmuş öğrencilerimiz için bir diploma töreni düzenlenecektir. Tören tarihi olarak belirlenen 26 Eylül 2012'e kadar diploma almaya hak kazanan 170 öğrencimize diplomalarının verilmesi planlanmaktadır.

Ders ücretlerinin puantajının oluşturulması için bir eğitim ya da bilgisayar programı alınması hedeflenmektedir.

## 3. Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü

İkinci altı aylık dönemde de talepler doğrultusunda ve Ocak-Haziran döneminde verilen eğitimlere devam edilecektir.

## 4. E-Devlet Merkezi Müdürlüğü

Ekim –Kasım ayları içerisinde Bilgi Yönet projesinin çıktılarının kamu kuruluşları ile paylaşılacağı bir çalıştay düzenlenmesi planlanmaktadır.

Siber güvenlikle ilgili seminer açılması düşünülmektedir.

Bilgi Yönet ve e-Dem portalının içeriklerinin geliştirilmesine devam edilecektir.

Kurumumuzun protokol yaptığı ülkelerin e-Devlet sorumlularıyla birlikte planlanabilecek bir etkinlik yapılması düşünülmektedir.

350-450 sayfalık kitap çıkarılması düşünülmektedir.



## **5. Kütüphane Müdürlüğü**

Temmuz-Aralık 2012 döneminde yeni belirlenecek ve kütüphane komisyonuna sunulacak kitapların satın alınarak Enstitü kütüphanesine sağlanması, yeni gelecek bedelsiz yayınların da koleksiyona dahil edilmesi düşünülmektedir.

Ocak-Haziran döneminde 2012 yılı için abone olunan 161 adet derginin ve 6 adet gazetenin sayıları takip edilecektir.

Sürelî yayınlara ait cilt işinin yaptırılması planlanmaktadır.

## **6. Strateji Geliştirme Müdürlüğü**

Temmuz: 2013-2015 dönemi Bütçe teklifi e-bütçe sistemine girilecektir. Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecektir.

Ağustos: 2013 yılı Performans Programı taslağı verilen bütçe teklifine uygun olarak hazırlanacaktır.

Eylül: 2013-2015 dönemi bütçe teklifi üzerinde Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü uzmanları ile görüşmeler yapılacaktır.

2013-2015 dönemi yatırım teklifleri Kalkınma Bakanlığı uzmanları ile görüşmeler yapılacaktır.

Ekim: Kesinleşen bütçe rakamları doğrultusunda hazırlanan bütçe tasarısı Maliye Bakanlığına gönderilecektir.

2011 yılı kesin hesabı TBMM Plan Bütçe Komisyonu ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilecektir.

Kasım: TBMM Plan ve Bütçe Komisyonun 'da 2013-2015 dönemi Bütçe görüşmeleri yapılacaktır.

Aralık: TBMM Genel Kurul'da 2013-2015 dönemi Bütçe görüşmeleri yapılacaktır. Yılsonu işlemleri yapıp 2013 yılına devir işlemi yapılacaktır.

## **7. Personel Müdürlüğü**

Kadrolarla ilgili unvan ve derece değişiklikleri, Enstitü personelinin bilgi ve görgülerini artırmak amacıyla değişik konularda hizmet içi eğitim faaliyetleri, açıktan atama gerçekleştiği takdirde adayların eğitimi ve Müdürlüğümüz kapsamına giren diğer işlerin yapılması planlanmaktadır.



## BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:	2012		OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2012 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	
	Kurum Kod:	40.07 - TÜRKİYE VE ORTA DOĞU AMME İDARESİ ENSTİTÜSÜ	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012		18,56	33,15		34,89
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	9.464.569	10.664.000	21.456	45.281	73.021	1.499.098	947.746	640.756	322.411	732.513	1.636.391	185.613	136.760	617.041	3.137.785	3.720.303	0,00	0,00	0,00	0	
01 - Vergi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.1 Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.2 Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.3 Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.4 Uluslararası Ticaret ve Muamelelerden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.5 Damga Vergisi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.6 Harçlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.9 Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02. Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.1 Genel Bütçeli İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.2 Özel Bütçeli İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.3 Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.4 Sosyal Güvenlik Kurumlarından	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.5 Mahallî İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.6 Diğer İşverenlerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.7 Çalışanlardan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.8 Kendi İşine Sahip Olanlar dan veya Çalışmayanlardan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.9 Ayrıntılı Yapılmayan Diğer Sosyal Güvenlik Payları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	1.207.606	1.100.000	21.400	42.854	72.949	98.467	103.941	152.346	296.028	228.903	135.642	106.811	136.713	116.916	766.672	746.297	-2,66	63,49	67,85	0	
03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.202.791	1.100.000	21.400	42.854	70.634	98.467	101.941	152.346	296.028	228.903	135.142	106.811	136.713	116.916	761.858	746.297	-2,04	63,34	67,85	0	
03.2 Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.3 KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.4 Kurumlar Hasılatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.5 Kurumlar Karları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.6 Kirâ Gelirleri	4.815	0	0	0	2.315	0	2.000	0	0	0	500	0	0	0	4.815	0	0,00	100,00	0,00	0	
03.9 Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	8.206.726	9.564.000	0	0	0	1.398.920	843.610	465.090	0	501.774	1.500.000	78.705	0	500.000	2.343.610	2.944.489	25,64	28,56	30,79	0	
04.1 Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	8.198.000	9.564.000	0	0	0	1.398.920	833.110	465.090	0	500.000	1.500.000	78.705	0	500.000	2.333.110	2.942.715	26,13	28,46	30,77	0	
04.3 Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04.4 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	8.726	0	0	0	0	0	10.500	0	0	1.774	0	0	0	10.500	1.774	-83,10	120,33	0,00	0		
04.5 Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04.6 Özel Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>05. Diğer Gelirler</b>	50.237	0	56	2.427	73	1.711	195	23.320	26.383	1.837	749	97	47	125	27.503	29.516	7,32	54,75	0,00	0	
05.1 Faiz Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
05.3 Para Cezaları	964,21	0	56	0	70	1.528	195	116	135	78	92	97	47	57	594	1.876	216,05	61,55	0,00	0	
05.9 Diğer Çeşitli Gelirler	49272,79	0	0	2426,85	3	183	0	23.204	26.249	1.759	657	0	0	68	26.909	27.640	2,72	54,61	0,00	0	
06. Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.1 Taşınmaz Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.2 Taşınır Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.3 Menkul Kıymet ve Varlık Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.9 Diğer Sermaye Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
08. Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
08.1 Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
08.2 Yurtdışı Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>09. Red ve İadeler (-)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.1 Vergi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.2 Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	